

企業価値を高める 戦略CFO研究会

ファイナンス思考と ESG経営による企業価値創出

～財務・非財務戦略による企業価値向上～

企業の目的は、中長期的な企業価値向上と持続的な成長を実現することです。また企業価値とは、経済的価値と社会的価値の総和であり、売上高や利益率、投資効率などの財務資本と知的資本・製造資本・人的資本・社会関係資本・自然資本からなる非財務資本の両方からのアプローチが必要です。現状、上場企業の40%がROE8%未満、43%がPBR1倍割れ(2022年7月1日時点)と、資本収益性や成長性という観点で課題がある状況であり、東京証券取引所は、今後の企業価値向上に向けて、「経営者の資本コストや株価に対する意識改革が必要」と指摘しています。P/L上の売上や利益水準だけでなく、B/S上の資本コストや資本収益性を意識した経営の実践に向け、当研究会で学んでいきましょう。

Point

1

企業価値を高める「資本コスト」や
「株価」を意識した経営を学ぶ

Point

2

企業価値を高めるCFO思考・
CFO機能・CFOの役割を学ぶ

Point

3

企業価値を高めるESG経営・
サステナビリティ経営を学ぶ

経済的価値からのアプローチ

財務資本

財務情報（有形資産）

決算書

(P/L・B/S・C/F)

- ▶ 売上高
- ▶ 粗利益率
- ▶ 営業利益率
- ▶ 経常利益率
- ▶ 自己資本比率
- ▶ ROA ROE
- ▶ ROIC etc..

社会的価値からのアプローチ

非財務資本

知的資本 製造資本 人的資本
社会関係資本 自然資本

非財務情報（無形資産）

ESG・リレーション・
ノウハウ・ブランドなど

- ▶ 女性管理職比率
- ▶ エンゲージメントスコア
- ▶ 障がい者雇用率
- ▶ 特許取得品目数
- ▶ 研究開発費
- ▶ コンプライアンス研修受講率
- ▶ 温暖化ガス排出量 etc..

企業価値向上

$$\text{PBR} = \text{ROE} \times \text{PER}$$

$$\frac{\text{時価総額}}{\text{純利益}} = \frac{\text{純利益}}{\text{純資産}} \times \frac{\text{時価総額}}{\text{純利益}}$$

純資産（解散価値）以上の価値を生み出しているか

株主が出した資本を元にどれだけの利益を出したか

企業の将来性を株式市場はどれほど評価しているか



ROE 向上

ROIC 経営推進など

PER 押し上げ

資本コストの削減

期待成長率の向上

企業価値の向上につながる改革策を立てて、着実に実行すれば、株主や投資家にもアピールできる

- ✓ 収益変動性の低下
- ✓ ESG評価向上
- ✓ IR充実・機関投資家などとの対話強化
- ✓ 経営計画の着実な達成
- ✓ 長期計画の提示

CURRICULUM カリキュラム



CONTENTS コンテンツ

※変更となる可能性があります

CONTENTS 01 ファイナンス思考による企業価値向上とCFOの役割

CONTENTS 02 事業ポートフォリオと事業価値・企業価値評価

CONTENTS 03 M&A戦略による企業価値向上

CONTENTS 04 ESG経営と財務・非財務戦略による企業価値向上

CONTENTS 05 企業価値を高める長期ビジョン・価値創造ストーリー

CONTENTS 06 企業価値を高めるCFO思考・CFO機能

研究会メンバー（一部抜粋）



企業価値を高める戦略CFO研究会
リーダー
鈴木 幸宏

メガバンクにて融資・外為・デリバティブ等法人担当を経て、当社入社。「企業を愛し企業繁栄に奉仕する」を信条とし、経営戦略・収益戦略を中心に幅広いコンサルティングを展開。企業を赤字体質から黒字体質にV字回復させる収益構造改革、成長企業に対するホールディングス化とグループ経営推進支援、ファイナンス視点による企業価値向上、投資判断、M&A支援の実績を多数持つ。また、オーナー企業に寄り添った事業承継支援、経営者（後継者）育成も数多く手掛け、高い評価と信頼を得ている。



サプリーダー
稲岡 真一



サプリーダー
岩谷 充史

開催要項

※日程・開催時間等は変更になる場合がございます。予めご了承ください。

- 第1回 2025年 2/14(金)
- 第2回 2025年 4/23(水)
- 第3回 2025年 6/18(水)
- 第4回 2025年 8/27(水)
- 第5回 2025年 10/22(水)
- 第6回 2025年 12/17(水)

◎開始 12:30～終了 17:00

ファーストコールカンパニーフォーラムの
視聴アカウント付き
詳細は、弊社ホームページをご参照ください。

お申込み

ホームページからお申込みください。詳細もご覧いただけます。

タナベ 企業価値を高める戦略CFO研究会

検索

携帯電話・スマートフォンからはこちら▶

お問合わせ

TCG TANABE
CONSULTING

タナベコンサルティング 東京本社

〒100-0005 東京都千代田区丸の内1-8-2 鉄鋼ビルディング9F
〈TEL〉03-6758-0070

参加概要

※金額は全て税込表記です。

受講対象 上場企業・中堅企業の経営者（後継者）または経営企画・経理財務責任者など

定員 30名様

会費 お1人様(全6回通し)

495,000円

お申込みされた方以外の受講もOK!

例えば1・2回目は社長様が参加、3回目は他の経営幹部様が参加などに変更可能です

1名様追加料金
(同一企業様)

1回 66,000円
全6回 429,000円

※FCCF受講費を含みます。

