「成長M&A」実践研究会







開催要項	*	日程・開催時間等は変更になる 場合がございます。予めご了承ください		
第1回	2024年	2/20(火)・21(水)		
第2回	2024年	4/18(木)		
第3回	2024年	6/20(木)・21(金)		
第4回	2024年	8/23(金)		
第5回	2024年	10/25(金)		
第6回	2024年	12/19(木)・20(金)		
◎1日開催…午後開始				

◎2日開催…1日目/午後開始・2日目/午前終了

※金額は全て税込表記です。

受講対象 経営者・後継者・経営企画・ M&A 担当など

定員 30名様

会費 お1人様(全6回通し) 495,000円 お申込みされた方以外の受講もOK! 例えば1・2回目参加者は社長様、 3回目参加者は他の経営幹部様など変更可能です。

1名様追加料金(同一企業様)

1回 66,000円 全6回通し 429,000円

※FCCF受講費を含みます。

ファーストコールカンパニーフォーラム2024 100年先も一番に選ばれる会社の条件と、そのビジネス モデルを研究し、研究結果の集大成として毎年開催。

研究会参加者にはFCCFの視聴アカウントを進呈

ファーストコールカンパニーフォーラム(FCCF)の詳細は、弊社ホー ムページをご参照ください。※開催方法は変更になる場合がございます。

※教材費、懇親会費を含みます。交通費・宿泊費は各自手配・ご負担いただきます。 ※お申込み期限日(第1回開催の1週間前、同一企業様からの追加お申込みの場合は各回開催の1週間前)までの取消につきましては全額返金いたします。 合は各回開催の1週間前)までの取消につきましては全額返金いたします。 ※お申込み期限日の翌日からの取消につきましては代理受講をお願いいたします。 代理受講が不可能の場合は以下の通り取消料を申し受けます。ご了承ください。 ①お申込み期限日の翌日から第1回開催日の前日・会費の40%(同一企業権から の追加お申込みの場合、各回開催日の前日・会費の個権日以降・会費の全額 (同一企業権からの追加お申込みの場合、各回開催日当日) ※諸般の事情により、お申込みをお受けできない場合がございます。予めご了承く ださい。※お申込みを負付後、ご請求書をお送りいたします。会費の前納をもって お申込みとさせていただきます。 ※状況により懇親会が実施できない場合がござ います、予が了承くだおい。

います。予めデア承ください。

1//	_	h	- 1

| Web | タナベ 「成長M&A」実践研究会

ホームページで本研究会の詳細・規約をご確認いただけます!

| E-mail | soken-lab@tanabeconsulting.co.jp | FAX | 06-7177-4021

FAX申込書 下記申込書に必要事項をご記入の上、上記番号まで送信してください。 ※「FAX番号の入力誤り」「O(ゼロ)発信機のO入力漏れ」にお気をつけください。 該当するものにチェック☑をご記入ください □ お申込み □ お問合せ お申込み日 年 月 日 会社名 お役職 お申込者・連絡窓口 ご住所 ご氏名 TEL FAX お役職 □ お申込者とご請求先が異なる ※お申込者・連絡窓口とご請求先が異なる場合はチェック▽をご記入の上、 ご氏名 下記にご請求先をご記入ください。 E-mail お役職 お役職 ご氏名 ご氏名 E-mail TEL □全回参加 ※全回参加の場合のみFCCFの受講も含まれます。 FAX □第1回 □第2回 □第3回 □第4回 □第5回 □第6回 ※ご希望回のみ参加されるには、必ず他に全回参加の方1名以上の お申込みが必要です。 弊社ホームページの研究会参加要項に掲載されている研究会規約をお読みの上、√をお入れください。

研究会規約▶https://www.tanabeconsulting.co.jp/t/lab/terms.html

TCG TANABE CONSULTING

研究会規約に同意します □

タナベコンサルティング 戦略総合研究所

【個人情報のお取扱いについて】タナベコンサルティングでは個人情報の保護に努めております。詳細は弊社ホームページ上に記載の「プライバシーボリシー」をご覧ください。 (https://www.tanabeconsulting.co.ip/t/policy.html) なお、ご記入いただいた お客様の個人情報は、上記のお申込みに関する確認・連絡、および弊社発行のメール マガジンや商品・サービスのご案内などをお送りする際に利用させていただきます。



「成長M&A」実践研究会

M&Aの成功・失敗事例を学び、 "成長戦略+M&A"を加速させる



M&Aのメリットとデメリットを学ぶ (成功・失敗事例から見落としては ならないポイントを学ぶ)

M&Aの成功ポイントを 経営テーマと結び付け、 経営全体からM&Aを捉える 03

ケーススタディとワークシートを 用い、自社のM&Aにおける 体制を確立する

M&Aの成功・失敗事例を学び、 "成長戦略+M&A"を加速させる

新型コロナウイルス感染症が5類に移行し、コロナ後の中長期ビジョンの見直しを終えた企業は、新たな事 業戦略の推進に着手しています。外部環境の変化は加速しており、「成長M&A」は活況です。 新たな買い手企業も増加することが予想されますが、M&Aに今から取り組んでいく企業、取り組みを始め て日が浅い企業は、M&Aをそこまで理解せず、足を踏み入れる姿も目立ちます。本研究会では、講義と実習 を通じ、M&Aの良さや怖さを学んでいただくことを目的としています。M&Aをスムーズに実施するために 何が必要か、成功のポイントを共に学びましょう。

M&Aの検討状況における昨年度との比較

※M&Aを検討していない方を除く

会社・事業の譲受(買収)に興味・関心がある ② 会社・事業の譲受(買収)を検討中、あるいは直近で実施済 会社・事業の譲渡(売却)に興味・関心がある ②会社・事業の譲渡(売却)を検討中、あるいは実施済 96.6% **912.7**% 0 46.4% @34.3% 2023年度 02.3% **9** 64.2% **@19.9% 13.6%** 2022年度

M&Aは「構想」から 「実行」のフェーズへ

昨年度と比較して、「②譲受を検討中、 あるいは直近で実施済」の企業の割合 が14.4ポイント増加、「4)譲渡を検討 中、あるいは実施済」は4.3ポイント増 加とそれぞれ2倍近く増えています。 これまでは興味・関心止まりだった企 業が、M&Aを実行に移してきていると いうことが推測されます。



ゲスト講義により現場感溢れる実体験を聞く。 (買い手ゲスト:大手・中堅、売り手ゲスト:中堅・中小)



同業他社との差別化を図るため、失敗事例等、 経営者およびM&Aの推進者に講義をいただく。



M&Aの基礎講座(戦略、バリエーション、DD、 PMI等)もカリキュラムに導入し、M&Aの基礎 勉強にも活用可能。



ケーススタディと実習を実施し、自社のM&Aター ゲットを落とし込んだ成果物を作成。 M&Aの選択を取らない場合でもどのようにして 事業拡大を実施するかを決める。



☑ こんな方はぜひご参加ください!

M&Aの必要性を感じているが、 M&Aの社内専門家を 明確な社内方針・戦略がない

育成したい

事業拡大・事業戦略を 検討中の方

【第1回】

M&A×事業戦略

自社のターゲットの明確化、M&A におけるシナジーを把握する

ワーク

CURRICULUM

自社のターゲットを選定 ※クロスボーダーM&Aについても対象

【第2回】

M&A×組織人材戦略

社内に案件の検討ステップが あるか及びM&A専門家がいるか

ケーススタディ

1次意向表明の作成 (スケジュール・検討ステップは自社をイメージして記載)

【第3回】

M&A×財務戦略

投資回収基準を どのように判断するか

ケーススタディ

概要書を基にした価格設定と理由

【第4回】

M&A×グループ経営戦略

譲り受けた後の経営体制の 基準や方向性は明確か

ワーク

譲受後のわが社のサポート体制の 整理(PMI方針)

【第5回】

M&A×コーポレート戦略

リスクヘッジは出来ているか、 M&A後の裁判事例から学ぶ

ディスカッション形式

M&Aのメリット・デメリットを グループごとにディスカッション

【第6回】

M&Aのメリットとデメリット整理

M&Aを総合的に捉え、自社にとって M&A実施のため、準備を整える

ワーク

M&Aをどのように実施していくか

研究会メンバーとして、M&Aに 関する相談をサポートします

1年間の研究会での学び以外にも、実践面もしっかりサポート。期間内に M&Aの情報収集を積極的に行っていただき、検討に困った際にはタナベ M&Aコンサルタントにご相談ください。



『成長M&A』実践研究会リーダー

/ Wataru Nio /

2017年からM&Aコンサルティング本部の立上げに参画。M&A戦略構築からアドバイザリー、 PMIまでオリジナルメソッドを開発。その後5年間で延べ80件以上のM&Aコンサルティングに 携わる。「戦略無くしてM&Aなし」をモットーに、大手から中堅・中小企業のM&Aを通じた 成長支援を数多く手掛けている。

